

MELØYS KRAFTSENTER

Cherwell-fabrikken er selvsikkert i Meløys sterke næringsliv, og følger de nye sette-kommunen. Her får investeringene lønnet seg. Meløys Kraftsentrum produserer 450 MW og leverer strøm til omkring 100 000 personer. Industriområdet har et godt utvalg av moderne produktionsmiljøer med all av nødvendige utrustninger.

Her er foto: Einar E. Hansen, Meløys Kraftsentrum

- 1 Rigger etter 5G. Prosjektet er et samarbeid mellom Telenor og Magma, som skal tilby 5G-nett i hele landet. Dette vil gi høyere hastigheter og mindre latens.
- 2 Hillinger Industri Services har kjøpt de tidligere lokalene til Sten-Wider REC i Meløy. De har planlagt å bygge en ny fabrikk og utvide produksjonen av stål og aluminium.
- 3 Norwegian Cryo vil legge ut utrustning til bruk i forskning og industri. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 4 MNSI Meløy Faserom AS vil bygge en ny fabrikk for produksjon av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 5 INVS er en ledende produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 6 Yara Cloverleaf er en ledende produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 7 Det tidligere anlegget til REC er nå et nytt anlegg for produksjon av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 8 Terje Mahan AS har en lang og sterk historie som produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 9 Meløy Utvikling KF er en ledende produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 10 Meljøfjord Bygg og Anlegg har en lang og sterk historie som produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 11 TheCircle har en lang og sterk historie som produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 12 I et nytt samarbeid med TSC og de lokale myndighetene vil Meløy Kraftsentrum produsere stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 13 Meløy Næringsregion er en ledende produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 14 Yara Cloverleaf er en ledende produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 15 Meløy Næringsregion vil bygge en ny fabrikk for produksjon av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 16 Marint Havstev er en ledende produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 17 Meløy Næringsregion vil bygge en ny fabrikk for produksjon av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 18 Meløy Bedriftsservice er en ledende produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 19 Verktøidus er en ledende produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 20 Under disse takene finner du Yara Industribygget og anlegget for stål og aluminium.
- 21 Et annet bygg som kan bli utbygd er et verksted, et driftskai eller et anlegg for stål og aluminium.
- 22 I tillegg til de eksisterende bygningene har Meløy Kraftsentrum planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 23 Det langstrakte Ekebergan er en ledende produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.
- 24 Meløy Havstev er en ledende produsent av stål og aluminium. De har planlagt å bygge en ny fabrikk i Meløy.

REVIDERT
STRATEGIPLAN FOR
OMSTILLINGS-
PROGRAMMET I
MELØY
2016 - 2018
Stine Estensen

STRATEGIDOKUMENT 2016 - 2018

Meløy Utvikling KF

Innhold

1. Bakgrunn for omstillingsarbeidet	3
1.1 Bakgrunn	3
1.2 Status desember 2015	3
1.2.1 Nye arbeidsplasser i privat virksomhet	4
1.2.2 Omstillingens prosjektportefølje	5
1.2.3 Demografiske forhold	6
1.3 Revisjon av strategiplan	7
2. Visjon og mål for omstillingsarbeidet	7
2.1 Visjon for Meløy	7
2.2 Målstruktur	7
2.3 Oppfølging av mål	8
2.4 Effektmål og langsiktige resultater	8
3. Innsatsområder	9
3.1 Innsatsområde A – Nyetableringer	9
A-1 Etablering av ny industri	9
A-2 Olje/gass etablering	10
A-3 Etablering av mindre virksomheter	10
3.2 Innsatsområde B – dagens virksomheter	11
B-1 Reiseliv	11
B-2 Fiske, havbruk/oppdrett	11
B-3 Handel og tjenesteytende virksomheter	11
B-4 Leverandørsamarbeid	11
3.3 Innsatsområde C – Kommunens ansvar i omstillingsarbeidet	12
C-1 Næringsvennlig kommune	12
C- 2 Bolyst	12
3.4 Gjennomgående innsatsområder	12
Kapital	12
Kommunikasjon	12
Kompetanse	12
4. Organisering av omstillingsarbeidet	13
4.1 Om valg av organisasjonsform	13
4.2 Omstillingsorganisasjonen Meløy Utvikling KF	13
5. Ressursinnsats og finansiering	14
5.1 Finansieringskilder med rammer	14

5.2 Bruksområder omstillingsmidler.....	14
5.3 Fordeling av midler på innsatsområdene.....	15

1. Bakgrunn for omstillingsarbeidet

1.1 Bakgrunn

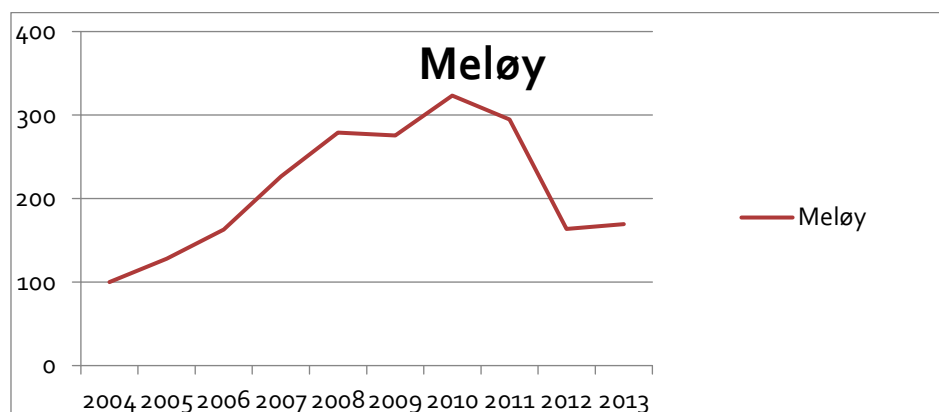
Meløy kommune ble 15. juni 2012 en statlig omstillingskommune hvor det ble stilt til disposisjon 100 mill. NOK til omstilling og næringsutvikling fram mot 2018.

Bakgrunnen for dette var nedleggelse av REC sine 2 fabrikker i Glomfjord Industripark i 2011/2012. Konsekvensene var et tap på 650 arbeidsplasser, tilsvarende 20 % av arbeidsplassene i kommunen.

Strategiplan 2016-2018 er den tredje strategiplanen i omstillingsarbeidet.

Den første ble behandlet av Meløy kommunestyre 21. juni 2012 og vedtatt i Nordland fylkesråd juli 2012. Den andre (2013-2018) ble vedtatt i Meløy kommunestyre 20. juni 2013 og behandlet i Nordland fylkesråd i november 2013.

Meløy har opplevd svært store endringer i bedriftenes aktivitet. I figuren nedenfor er den samlede utviklingen i bedriftenes aktivitet målt i omsetning sammenlignet over tid. Endringene har slått inn ulikt. Krisen i Meløy har rammet industri- og tjenesteproduksjonen direkte og svært hardt og reduserte veksten i varehandel, men ikke berørt veksten i havbruk, landbruk og havfiske. Deler av næringslivet i Meløy er svært sterkt og er inne i en god utviklingsperiode.



Figur: Vekst i omsetning i Meløy 2004 til 2013 indeks der 2004 =100. Figuren viser hvordan veksten relativt til 2004 i Meløy. (kilde; Bullvåg)

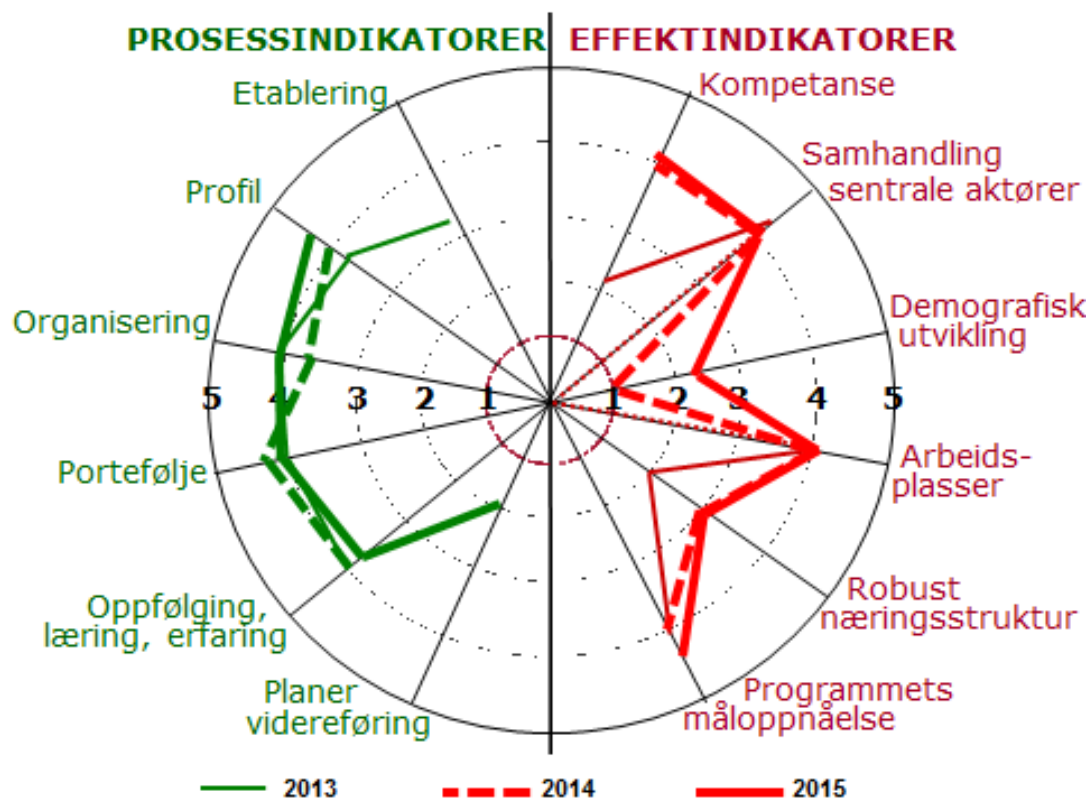
1.2 Status desember 2015

Meløy er over halvveis i omstillingsprogrammet og skal nå over i fase to. Denne fasen skal sikre potensialet for en fremtidig positiv næringsutvikling og ha fokus på å skape nye arbeidsplasser. Av Meløys midler på 100 mill. til omstillingsprogrammet, gjenstår 30 mill. til nye prosjekter i 2016/2017.

Måltallet om å skape 570 nye arbeidsplasser innen utgangen av 2017, forventes ikke mulig å oppnå. Resultatet ved utgangen av 2015 er 150 nye arbeidsplasser. I hovedsak skulle disse komme innen industri. Men den fremdriftstakten vi så for oss mht. nye industrietableringer er ikke fulgt. Resultatet er i dag 100 nye industriarbeidsplasser mot måltallet på 295 ved utgangen av 2015. Det er derfor behov for å revidere målene.

Strategien har hatt tre innsatsområder; nyetableringer, dagens bedrifter og kommunale rammebetingelser. For å støtte denne innsatsen har planen også omfattet kompetanse, kapital og kommunikasjon. Denne strukturen opprettholdes.

Hovedkonklusjon fra årets Programstatusvurdering er god. Prosessindikatorene er meget tilfredsstillende, og effektindikatorene har bedret seg. Det er fortsatt et klart potensial for bedring av effektindikatorene. Rammebetingelsene de siste tre år har imidlertid endret seg og ligger etter mht. måloppnåelse i antall arbeidsplasser. Samtidig er omtrent alle prosjekt og tiltak iverksatt som planlagt. Det er derfor full forståelse for at omstillingsplanen må revideres. Revisjonsfokus må være på antall nye arbeidsplasser og en større portefølje av forstudier å arbeide med. Figuren under viser de indikatorer som er vurdert, og resultatet fra 2013, 2014 og 2015.



1.2.1 Nye arbeidsplasser i privat virksomhet

Omstillingsprogrammet har gjennom sine direkte bidrag vært med å skape 150 nye arbeidsplasser. Innen industri er det skapt 100 nye arbeidsplasser, innen andre nyetableringer/gründere 20, og innen dagens bedrifter 30 nye arbeidsplasser. Sistnevnte er et direkte resultat av deltakelse i utviklingsprogrammet SMB. Her har 35 bedrifter deltatt. Resultatet så langt er en økning på 15 % i omsetningen for disse.

Meløy har i perioden 2012 - 2015 fått 239 nye arbeidsplasser (hel/deltid), og det er registrert 76 nye selskaper med ansatte. Indirekte viser disse tallene at utviklingsarbeidet antas å ha bidratt til mer enn de 150 arbeidsplassene.

I 2015 er det registrert 440 private virksomheter med aktivitet, og totalt 2232 ansatte. I tabellen under viser fordelingen av de private etter selskapsform og antall ansatte.

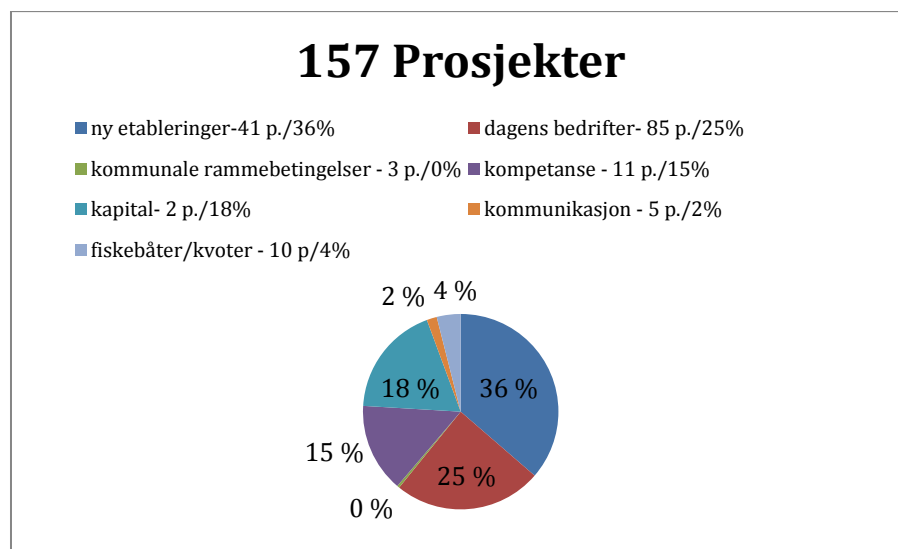
Selskapsform	Antall selskap med ansatte	Antall ansatte (heltid/deltid)2015
Aksjeselskap	119	1015
Konsern med avdeling i Meløy	33	702
Enkeltpersonforetak	285	485
Andre	14	130
SUM private selskap 2015	440	2232

(kilde: PRO Purehelp.no, basert på offentlig tall fra Brønnøysundregistrene.)

Tallene er basert på selskapenes egne innrapporteringer til foretaksregisteret. De er ikke sammenlignbare med Telemarksforsknings tall for antall private arbeidsplasser og nyetableringer ref. kapitel 2.4 effektmålinger.

1.2.2 Omstillingens prosjektportefølje

Omstillingsprogrammet har en portefølje på 157 prosjekter, hvorav 52 er nye i 2015. Det er fordelt 60 millioner til prosjektene. Diagrammet under viser fordelingen i % og antall prosjekt. Porteføljen har 41 tiltak rettet mot etablering av nye bedrifter og 85 tiltak for å utvikle dagens bedrifter. Videre er det 18 tiltak på mobilisering som omfatter kapital, kommunikasjon og kompetanse. Noen resultater er dokumentert, mens tyngden av resultater og effekter forventes å komme i årene framover. Resultater i form av nye arbeidsplasser innen industri, gründere og styrket bunnlinje i dagens bedrifter, viser totalt sett et mer robust næringsliv.



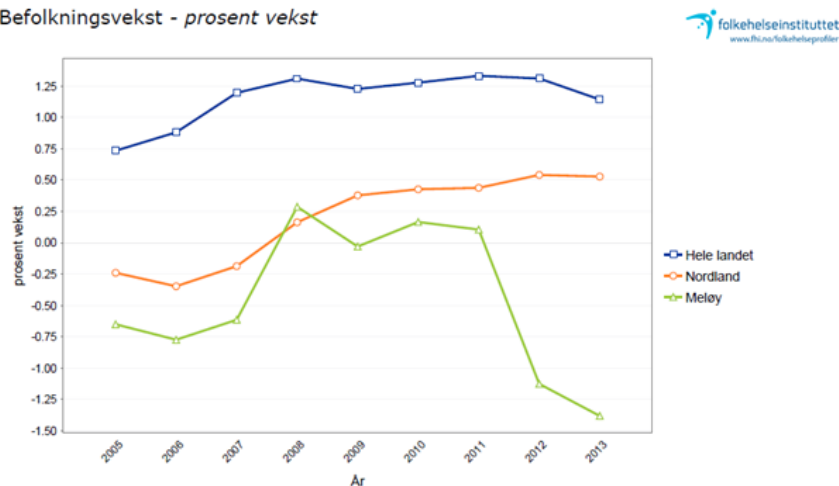
Figur: Prosjektportefølje 2012-2015, omstilling Meløy

1.2.3 Demografiske forhold (kilde; helsetilstand i Meløy, 2015)

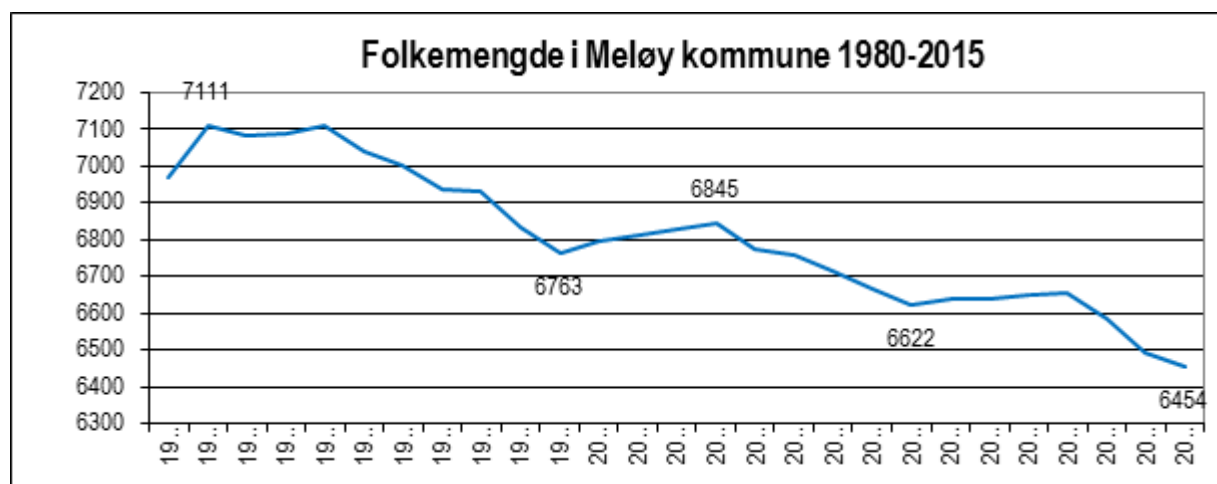
I forhold til 2012 ser man en stabilisering i 2016. Framtidsutsikten er at omstillingsprogrammet vil gi positive utslag på denne utviklingen i mange år framover.

Meløy hadde i 2012 en netto fraflytting på 10,9 personer pr 1000 innbygger. Det var 72 personer som flyttet ut av Meløy i 2012. I perioden fra 1. januar 2013 til 1. januar 2015 var det en netto utflytting på 91 personer.

Befolkningsvekst - prosent vekst



Per 1. januar 2015 hadde Meløy kommune en befolkning på 6454 personer. I perioden fra år 2000 til 2014 hadde kommunen en nedgang i folketallet på 346 personer (5,1 %). Beregninger som Statistisk sentralbyrå har foretatt viser at folkemengden med stor sannsynlighet vil fortsette å minske fram mot år 2040. Statistisk sentralbyrås framskriving av folketallet mot 2030 viser en folkemengde på 6176 personer.



Meløy hadde en negativ befolkningsvekst fra 1. januar 2012 til 1. januar 2013 på 1,38 %. Nordland hadde i samme periode en positiv vekst på 0,53 % og landet for øvrig på 1,14 %.

1.3 Revisjon av strategiplan

Dette er en planlagt revisjon av strategien, som bygger på programstatusvurderingen i 2015, prosessamling med formannskapet m.fl., samt behandling i omstillingsstyret. I disse prosessene er det gjort en helhetsvurdering av mulighetsrommet framover, endret prioriteringer og vurdert kritiske forutsetninger for å lykkes.

2. Visjon og mål for omstillingsarbeidet

2.1 Visjon for Meløy

Kommunestyret har vedtatt følgende visjon for omstillingsarbeidet:

- Utvikle Meløy kommune som et kraftsenter for næringsutvikling i Saltenregionen og i Nord-Norge
- Gjenoppbygge antall sysselsatte og innbyggertallet i kommunen på 2010-nivået innen 2018
- Deretter øke både antall sysselsatte og innbyggertallet i kommunen frem mot 2025

Visjonen i kommuneplan er:

Økt livskvalitet for Meløys befolkning

2.2 Målstruktur

Målet i dagens omstillingsplan er:

Sikre et bærekraftig lokalsamfunn for fremtiden, der bredden i næringsgrunnlaget utnyttes og videreutvikles på næringslivets premisser (bolyst, arbeidsplasser, fremtidshåp).

Kvantifisert måleindikator er utvikling av arbeidsplasser. Disse skulle være 570 nye arbeidsplasser pr. 31.12.2017.

En revidert oversikt over sysselsettingsmål basert på eksisterende plan og denne revisjon er vurdert til å kunne gi følgende resultat pr 31.12.2017:

A – Nyetableringer:	300
B – Eksisterende virksomheter:	100
C – Kommunes ansvar i omstillingen:	0

Dette er en reduksjon på 170 fra forrige revisjon.

Omstillingsplanen omfatter også andre mål som kommunen må rapportere til Kommunal- og moderniseringsdepartementet. Disse omhandler:

- Styrke næringsmiljøer

- Videreutvikling av etablerte bedrifter
- Entreprenørskap
- Kompetanse
- Infrastruktur
- Tjenester
- Stedsutvikling og profilering

I partnerskapsavtalen mellom Nordland fylkeskommune og Meløy kommune er målet beskrevet slik:

Målet med omstillingsmidlene er å styrke næringsgrunnlaget i regionen ved å bidra til å etablere lønnsomme arbeidsplasser og øke verdiskapingen. Omstillingsorganisasjonen skal arbeide for en robust- og bred næringsstruktur som kan tilby sysselsetting for både kvinner og menn på tvers av næringer. Samtidig skal omstillingsmidlene medvirke til å styrke utviklingsevnen i området i løpet av omstillingsperioden.

2.3 Oppfølging av mål

Oppfølging av mål gjøres delvis gjennom årlig rapportering til www.regionalforvaltning.no (RF 13.50), den årlige programstatusvurdering, årsmelding til kommunen og styrets fortløpende vurderinger i styremøter.

2.4 Effektmål og langsiktige resultater

Det skal vurderes i hvilken grad programmet har maktet å bidra til endring av de negative prognoser som lå til grunn for at Meløy kommune søkte statlige omstillingsmidler og om kommunen er blitt mer omstillingsdyktig. For å måle dette vil det bli brukt flere indikatorer basert på tilgjengelig data som oppdateres jevnlig. Demografisk utvikling, sysselsetting og lønnsomhet vil være sentrale måleindikatorer.

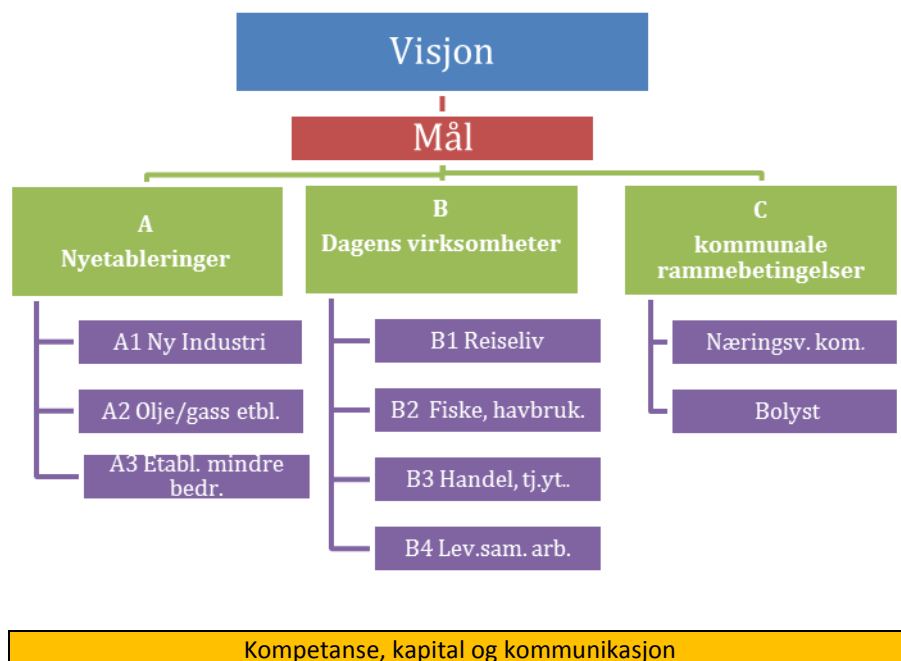
For effektmålingen i Meløy er det valgt ut 9 måleindikatorer som er målsatt for 2018. Startmålingene går tilbake til 2000. Målingene er utarbeidet av Telemarksforskning. I tabellen vises startmålinger, utvikling siste år og mål for 2018. Ved siste registrerte måling ligger vi under målet for alle indikatorene.

Indikator	2000 startmåling	Utvikling siste år	Mål 2018
Befolkningsindeks	100	97 (2013), 96 (2014), 95 (2015)	98
Befolkning	6796	6582 (2013), 6491 (2014), 6454 (2015)	6639
Netto innflytting Meløy	8	-72 (2012), -58 (2013), -33 (2014)	+0
Private arbeidsplasser	1896	2054 (2011), 1804 (2012)	2176
Arbeidsplassindeks	100	95(2012)	114
Andel lønnsomme foretak i %	55,8	59(2011), 60 (2012), 61 (2013)	67
Nærings NM rang	334	334 (2011), 299 (2012), 345 (2013)	199

Nyetableringer	48	55 (2012), 50 (2013), 42 (2014)	70
Attraktivitet bosted	359	273 (2012), 290(2013), 339 (2014)	149

3. Innsatsområder

Hovedstrukturen på innsatsområdene er opprettholdt; det skal satses på nyetableringer og dagens virksomheter. De kommunale rammebetingelsene setter konkrete føringer for mulige resultater. Totalt antall prosjektområder er tatt ned fra 12 til 9 fra forrige strategiplan. Følgende områder er tatt ut; offentlige arbeidsplasser, infrastruktur og konsernbedrifter. Offentlige arbeidsplasser er oppgaver av mer politisk art for å oppnå resultater. Omstillingsarbeidets erfaring tilsier at det ikke forventes å gi resultater gjennom programmet. Infrastruktur er lagt under industri og konsernbedrifter er inkludert i underpunktet leverandørsamarbeid. Strukturen er illustrert i figuren nedenfor:



3.1 Innsatsområde A – Nyetableringer

Meløy har hatt etablering av ny industri som et sentralt innsatsområde hvor det også er prognostisert flest arbeidsplasser. Dette er oppgaver som MNU AS har gjennomført fram til desember 2015. Fra 2016 vil oppgaven ligge i MU KF sammen med resten av omstillingsprogrammet.

A-1 Etablering av ny industri

Industrietablering er en krevende oppgave. I Meløy krever det en målrettet satsing basert på de konkurransefortrinn Meløy har. Dette er ferdig opparbeidet industriareal og ledige lokaliteter, sikker

og stor krafttilførsel, gode infrastrukturtenester, havn som kan ta imot store volum, samt arbeidstakere med høy prosesskompetanse. Kapital til etablering foreligger i liten grad. En er derfor avhengig av ovenstående kompetansefortrinn og eksterne eiere/investorer.

Modell for satsingen:



Kritiske forutsetninger for å lykkes

- Aktivt søke prosjekter.
- Tilføre og sikre prosjektledelse for tilrettelegging av industrisatsingen.
- Dra sammen, god dialog, forankring, dele kunnskap og politisk støtte.

A-2 Olje/gass etablering

Meløy har leverandørindustri, offshore-ansatte, en videregående skole som «leverer» lærlinger, tilrettelagt areal og kai for offshorevirksomhet, samt utredet Meløy som lokaliseringssted for ilandføring av gass. Meløy har således mange muligheter framover, og vil ivareta dette gjennom konkrete tiltak.

A-3 Etablering av mindre virksomheter

Med mindre virksomheter menes 1 – 5 arbeidsplasser. Dette gjelder flere bransjer med særlig fokus på reiseliv, privat helse, tjenesteyting, service rettet mot industri/havbruk/oppdrett.

Dette området krever både etablererstøtte og etablererhjelp. Det bør tas sikte på 5-6 nyetableringer pr år i hele omstillingsperioden. Dette kan bidra til tilsvarende antall nye arbeidsplasser, totalt 30 i løpet av hele omstillingsperioden. Det er her tatt høyde for at noen vil få flere arbeidsplasser, mens andre vil bli avviklet i løpet av perioden. Omstillingsprogrammet vil støtte gründer- og etableringsvirksomheten primært gjennom etablererstøtte og etablererstipend.

3.2 Innsatsområde B – dagens virksomheter

I Meløy er det flere viktige bransjer som har et klart potensial. De viktigste er reiseliv, havbruk/fiskeri, handel/tjenesteytende virksomhet og leverandørsamarbeid. En kritisk forutsetning for vekst er bedriftenes ønske om å ekspandere og utvikle seg.

B-1 Reiseliv

Meløy har i 2015 vedtatt en reiselivsstrategi hvor hovedmålet er utvikling av Svartisen til et signaturprodukt for reiselivet i Nordland og Nord-Norge. De øvrige fem satsningsområdene er utvikling av bedriftene, områdene Glomfjellet, øyene og Ørnes, synlighet i viktige markedskanaler, aktivt vertskap og utvikling av felleskap og samarbeid mellom bedriftene. Reiselivsstrategien legges til grunn for satsingen og prioriteringene her.

B-2 Fiske, havbruk/oppdrett

Utviklingen av fiskerinæringen er prioritert av kommunestyret, og det er et klart potensiale både mht. fartøy, mottak og bearbeiding. I dag er det to fiskemottak i kommunen (Bolga og Støtt), men det skjer ingen videreforedling. Havbruksnæringen i Meløy er eid av Nova Sea AS, Marine Harvest Norway AS, Nordland Akva AS og Aminor AS.

Meløy har to ny startede selskap som satser på oppdrett av nye fiskearter. Antallet fiskere ligger stabilt og er i overkant av et hundre. Det er registrert mange unge fiskere i Meløy.

B-3 Handel og tjenesteytende virksomheter

Ørnes er i kommuneplanen målsatt som handelscenter med regionale funksjoner, og planarbeidet er snart i mål. Fylkesrådet godkjente i 2015 etablering av kjøpesenter på inntil 10 000 m² på utfyllingsområdet i Ørnes sentrum, og kommunen har lagt ut detaljreguleringsplan på høring primo 2016. I 2015 ble også konsekvensutredningen med handels- og sentrumsanalyse for Ørnes godkjent av kommunestyret.

Omstillingsarbeidet vil fortsette å støtte opp om denne satsingen gjennom tiltak rettet mot handels- og tjenesteytende virksomheter og planleggingen av det nye kjøpesenteret.

B-4 Leverandørsamarbeid

Leverandørsamarbeid både som (a) underleverandør mot større virksomhet og (b) for å komme i posisjon ved større leveranser av varer og tjenester er et viktig område i Meløy. Her bør også anskaffelsesformer som åpner for at lokalt næringsliv skal få større muligheter til å delta, vurderes nærmere. Mulige områder her er mellom annet entreprenørvirksomhet, elektro, transport, verksted/vedlikehold, helse osv.

I Meløy har 35 bedrifter gjennomført SMB Utviklingsprogram, og videre oppfølging og støtte er aktuelt for flere av bedriftene.

3.3 Innsatsområde C – Kommunens ansvar i omstillingsarbeidet

Forstudiet Næringsvennlig kommune er gjennomført i 2015, og konkrete tiltak vil bli gjennomført i 2016 og framover som følge av denne. Forstudiet for omdømme/bolyst er gjennomført, og vil bli lagt fram for kommunestyret i 2016.

C-1 Næringsvennlig kommune

Rådmann har oppfølgingsansvaret for det gjennomførte forstudiet, og vil gjennom leder for plan- og kommunalteknisk avdeling og MU KF gjennomføre konkrete tiltak. Dette omfatter blant annet ett nytt samarbeidsfora mellom kommunen og MU KF.

C- 2 Bolyst

Meløy skal jobbe for å bli en enda mer attraktiv bo- og arbeidskommune. MU sin rolle er her å søke fram til mulige prosjekt og sikre at det blir god forankring og eierskap i fortsettelsen. Prosjektet er gjennomført og forankringen vil bli gjennom kommunestyret i 2016. Omstillingen vil ta et videre ansvar i denne oppfølgingen.

3.4 Gjennomgående innsatsområder

Det er tre gjennomgående innsatsområder; kapital, kommunikasjon og kompetanse.

Kapital

Nyetableringer krever mye kapital både til infrastruktur og investeringer i bygg og anlegg. I 2014 ble det opprettet et fond med 15 mill. for å bidra med egenkapital til krevende prosjekter i Meløy. Fondet er organisert i eget selskap, Meløy Kapital AS.

Kommunikasjon

Dette følges opp i egen kommunikasjonsstrategi. Omstillingsprogrammet bruker kommunens nettportal. Her ligger blant annet strategien, handlingsplaner og styreprotokoller. Styremøtene refereres på nett samme dag som de avholdes. I tillegg brukes Facebook-side «Omstilling Meløy» til nyhetsformidling. Omstillingsprogrammet utgir i tillegg informasjonsavisen KraftTak. Den har 2 utgaver i året og distribueres til alle husstander i Meløy og til nettverket utenfor kommunen.

Kompetanse

Et av fortrinnene i Meløy er at det fortsatt har en god industri/prosess fagkompetanse. Dette blir fulgt opp gjennom egen avtale om ingeniørutdanning, samt etablererskolen «Start opp Salten». Det er godt samarbeid mellom Meløy videregående skole og industrien, og Meløy er den kommunen med flest lærlinger i fylket i forhold til antall innbyggere.

Det har vært satset stort på utviklingskompetanse og gjennomført tre SMB Utviklingsprogrammer. I 2016 er det planlagt et eget lederutviklingsprogram for kvinner i Meløy.

Kompetansemiljøene i kommunen har en felles møteplass gjennom kompetanseklynge Meløy. Det satses videre på en felles kompetansestrategi i Meløy for å samle og styrke innsatsen innen FoU, innovasjon og kompetanseutvikling i arbeidslivet.

4. Organisering av omstillingsarbeidet

4.1 Om valg av organisasjonsform

Det er Meløy kommune som har søkt og fått omstillingsstatus. Meløy kommune er således eier av omstillingsprosessen. Det vil si at det er kommunen som får omstillingsmidlene og beslutter hvordan disse skal benyttes innenfor de rammer som tildelingen er basert på (strategiplan og handlingsplan).

Nordland fylkeskommune tildeler omstillingsmidler med klare rammer og vurderer årlig utviklingen.

Innovasjon Norge er rådgiver for fylkeskommunen, kommunen og omstillingsorganisasjonen.

Omstillingsorganisasjonen skal på vegne av kommunen sikre at vedtatt strategiplan og handlingsplan blir realisert. I dette ligger både planlegging, organisering, oppfølging, kvalitetssikring og rapportering/kommunikasjon om omstillingsarbeidet.

Næringslivet har ansvaret for egen utvikling og gjennomføring av de tiltak hvor de har blitt tildelt omstillingsmidler.

4.2 Omstillingsorganisasjonen Meløy Utvikling KF

Meløy kommunestyre har besluttet at Meløy Utvikling KF (MU) skal samordne, koordinere og lede omstillingsprogrammet i Meløy kommune. Sammensetningen av styret gjenspeiler de sentrale interessentene politikere, næringsliv, fagforeninger og kommuneorganisasjon. Styret har 5 faste medlemmer og 3 varamedlemmer. Ordfører er styreleder. Omstillingsstyret har i tillegg 5 faste observatorer med representanter fra Nordland fylkeskommune, Innovasjon Norge, NAV og Meløy kommune. Meløy Utvikling KF har 4,5 årsverk.

Strategiplanen skal vedtas av kommunestyret og er det plandokumentet som omstillingsorganisasjonen skal styre etter. Dette medfører at MU KF har følgende sentrale omstillingsoppgaver:

- Følge opp og årlig vurdere strategiplanen
- Følge opp og årlig utarbeide forslag til neste års handlingsplan
- Iverksette og følge opp prosjekt og tiltak fra handlingsplan, sikre engasjement og forankring
- Behandle søknader om omstillingstilskudd og -lån
- Kommunisere og rapportere fremdrift
- Administrere og forvalte omstillingsmidlene

I tillegg har MU KF fått de ordinære næringsutviklingsoppgaver som tidligere var satt ut til Meløy Næringsutvikling AS. Dette omfatter å opptre som kommunens «førstelinje» i næringsutvikling og være kommunens næringsavdeling med de oppgaver det medfører. Landbruksoppgavene ligger under Plan- og kommunalteknisk avdeling. Viktige ordinære næringsoppgaver, som dermed også skal ivaretas av MU KF som kommunens næringsavdeling, vil være:

- Være saksbehandlingsorgan for nærings saker for kommunen
- Behandle søknader om tilskudd og lån til lokalt næringsliv
- Behandle søknader om lån til fiskere
- Etablererveiledning
- Markedsføring av kommunen som etablerings- og turistmål
- Samhandle med aktuelle næringsaktører
- Veilede virksomheter i det ordinære støttemiddelapparatet
- Samhandle med Plan og kommunalteknisk avdeling om nærings saker, inkludert landbruk

Den interne organisering og ledelse av MU må gjenspeile ovennevnte to hovedoppgaver. I tillegg må det føres timeoversikt over hvilke utviklingsoppgaver det arbeides med.

I et ordinært omstillingsarbeid vil ca. 0,5 årsverk nyttes til rene administrasjonsoppgaver av omstillingen, mens øvrige ressurser er knyttet/engasjert til utviklingsoppgaver. Dersom man ikke selv kan ta slike oppgaver (kompetanse og/eller kapasitet) må det leies inn utenfra.

Når det gjelder næringsoppgaver i en kommune av Meløys størrelse er det ikke unaturlig at minst ett årsverk går til administrasjon, saksforberedelser, møter og informasjon. Dette må også dokumenteres gjennom timeregnskap. Vertskommunefunksjon «turistvert» er av kommunen definert til å utgjøre en stilling.

5. Ressursinnsats og finansiering

I avtale om prosjektsamarbeid mellom Meløy kommune og Nordland fylkeskommune reguleres vilkår for bruk av tildelte midler. Omstillingsmidlene skal anvendes i henhold til innsatsområdene i godkjent handlingsplan. Midlene skal primært knyttes til utviklingsprosjekter i en tidlig fase og være et supplement til ordinære virkemidler.

5.1 Finansieringskilder med rammer

Omstillingsmidlene er finansiert gjennom midler fra Staten, fylkeskommunen og kommunen;

KRD/Staten	50 mill.
Nordland fylkeskommune	25 mill.
Meløy kommune	25 mill.
Sum omstillingsmidler	100 mill.

I tillegg må finansieringen av omstillingsarbeidet styrkes gjennom finansiering fra andre kilder;

Meløy kommune;

- En mill. årlig fra kommunen til fiskefartøy og fiskekvoter.
- Kraftfondet – administreres av kommunen
- Landbruk – administreres av kommunen

Innovasjon Norge

- Omstillingsmidler til egne program som SMB, handel og service, Næringsvennlig kommune mv, hvor man deler 50/50 lokale omstillingsmidler/Innovasjon Norge.
- Ordinært virkemiddelapparat

Regionalt næringsfond for Salten, samt ulike fylkeskommunale og statlige program/ordninger.

5.2 Bruksområder omstillingsmidler

Midlene kan benyttes innenfor det handlingsrommet som finnes i EØS-avtalens regler for offentlig støtte med hensyn til å benytte det eksisterende virkemiddelapparatet, bagatellmessig støtte og det alminnelige gruppeunntak.

Bagatellmessig støtte (Kommisjonsforordning (EF) nr. 1998/2006 av 15. desember 2006)

Reglene om bagatellmessig støtte er et generelt unntak fra forbudet mot offentlig støtte. Støtte til virksomheter på under 200 000 euro per virksomhet over en treårs periode (100 000 til veitransportsektoren) anses som bagatellmessige beløp og er tillatt.

Gruppeunntak (Kommisjonsforordning (EF) nr. 800/2008 av 6. august 2008, og senere revidert i ny forordning)

Et gruppeunntak fastsetter detaljerte regler for når visse typer støtte anses forenlig med EØS-avtalen. Støtte som oppfyller vilkårene i et gruppeunntak er unntatt fra reglene om forhåndsmelding og forhåndsgodkjenning. Slik støtte er imidlertid underlagt en forenklet meldeplikt til EFTAs Overvåkingsorgan (ESA).

Meløy kommune har forhåndsmeldt omstillingsmidlene for perioden 01.08.2012 til 31.12.2017.

Vi har følgende gruppeunntak:

- Støtte til forskning, utvikling og innovasjon (FoU)
- Miljøstøtte
- Investeringsstøtte til små og mellomstore bedrifter (SMB)
- Støtte i form av risikokapital
- Støtte til opplæring
- Støtte til sysselsetting
- Støtte til regionale investeringer
- Støtte til kvinnelige entreprenører

For øvrig har MU har skriftlig rutiner som gjelder for alle innkjøp av varer og tjenester. Formålet er å sikre at alle anskaffelser utføres i hht. gjeldende lover, forskrifter og retningslinjer.

5.3 Fordeling av midler på innsatsområdene

Det er ca. 30 mill. igjen til utviklingsprosjekter i perioden 2016 - 2018. Disse frie midlene bør fordeles på innsatsområdene slik: A (nye etableringer) 15 mill., B (dagens virksomheter) 12 mill. og øvrige 3 mill.